

# Best practice from Slovakia

Smart governance and financing

Inteligentné riadenie a financovanie

Milan Ftáčnik

Predseda Rady pre smart riešenia a inovácie

# Čo je inteligentné riadenie?

- Také riadenie, ktorého cieľom je zvýšenie kvality života a ktoré kombinuje digitálne technológie s inovatívnymi postupmi:
  - na zlepšenie poskytovania verejných služieb
  - na zvýšenie efektívnosti správy verejných vecí
  - na zlepšenie interakcie s občanmi, pri tvorbe a realizácii verejnej politiky

# Použitie digitálnych technológií

- To nie je cieľ, ale len prostriedok - slúžia na zbieranie, spracovanie a zdieľanie dát
- Senzory na zbieranie dát (GPS v autobusoch, obsadenosť parkovacieho miesta, meranie spotreby vody/energie, emisií alebo stavu ovzdušia apod.)
- Aj na komunikáciu s občanmi (odkaz pre starostu, e-prieskum, otvorená samospráva)
- Aj na spoluprácu medzi oddeleniami

# Kedy je mesto inteligentné?

Mesto +



≠ Smart city

# Kroky k inteligentnému riadeniu

- Integrálna vízia inteligentnej samosprávy
- Kolaboratívne riadenie – spolupráca oddelení
- Rozhodovanie založené na dátach
- Personálne zabezpečenie inovácií
- Zabezpečenie financovania na stanovené ciele a projekty – menej cieľov je niekedy viac

# Aktéri inteligentného riadenia





# Medzinárodná spolupráca

- European innovation partnership for smart cities and communities
- Založené v r. 2012 a určené na spoluprácu miest, priemyslu, MSP, výskumu a ďalších
- Má iniciatívy, projekty a 6 akčných klastrov, Slovensko sa zatiaľ nezapojilo
- Dôležitá je aj spolupráca v rámci V4+

# Štát pre inteligentné inovácie

- Úlohou štátu je vytvárať podmienky
- UPPVII:
  - Zodpovedá kompetenčne za regionálny rozvoj
  - Pripravuje Konceptiu rozvoja Slovenska do r. 2030
  - Pripravuje stratégiu smart cities
  - Podporuje financovanie z EŠIF cez CKO
  - Spolupracuje s EIB na nastavení úverového rámca



# Štát pre inteligentné inovácie II

- MH SR:
  - Spracovalo publikáciu „Podpora inovatívnych riešení v slovenských mestách“
  - Pripravilo podporný finančný nástroj Schéma na podporu malých a stredných podnikov pri implementovaní inovatívnych riešení v mestách
- MV SR – pripravilo výzvu z OP EVS na spracovanie smart stratégií krajov

# Neziskový sektor

- Predstavuje ho združenie Smart Cities Klub (členmi sú najmä samosprávy a experti) a Slovak Smart City Cluster (členmi sú najmä firmy a akademický sektor)
- V januári 2019 sa vytvorila Rada pre Smart riešenia a inovácie ako koordinačná platforma oboch združení – má ambíciu byť partnerom štátu, samosprávy ako aj ďalších aktérov

# Neziskový sektor II

- Zasadá raz mesačne
- Obsahové zameranie rady:
  - Ako vytvárať a financovať inteligentné inovatívne riešenia v spolupráci so štátom a samosprávou
  - Expertná pomoc pri tvorbe stratégií
  - Medzinárodná spolupráca
  - Modelová ľudská podpora inovácií a vzdelávanie zodpovedných zamestnancov

# Podnikateľský sektor

- Na Slovensku existuje silná ponuka kvalitných riešení, aj keď firmy sú úspešné skôr vonku
- Existujúce riešenia (aj mnoho ďalších):
  - Efektívna energia, meranie a inteligentné budovy
  - Inteligentná mobilita, vrátane riešenia parkovania
  - Inteligentné osvetlenie, bezpečnosť, verejné priestory a ďalšie možnosti
  - Integrované nástroje na plánovanie a riadenie

# Akademický sektor

- Dobrý partner na spoluprácu
- Slovenská technická univerzita – Centrum excelencie SPECTRA
- Technická univerzita v Košiciach
- Univerzita Mateja Bela – Banská Bystrica
- Univerzita Komenského v Bratislave

# Samosprávne kraje

- Viac sa hovorí o Smart cities ako Smart regions
- Ale kraje reálne poskytujú verejné služby a tiež majú možnosť uplatniť inteligentné riešenia
- Pre kraje je rámci OP EVS pripravená výzva na spracovanie Stratégie smart regiónu
- Tam sa počíta s vytvorením inovačného oddelenia kraja ako základ inteligentného riadenia

# Mestá, obce a prirodzené regióny

- Zatiaľ je smart témou iba pre niekoľko aktívnych miest – skôr sa objavujú jednotlivé projekty alebo riešenia, financované cez granty
- Chýba reálna výkonná kapacita na úrade
- Ešte menšie sú možnosti obcí, projekt ZMOS sa venuje medziobecnej spolupráci – mohlo by to viesť k mestským regiónom



# Mestá, obce a prirodzené regióny II

- Na UPPVII je spracovaná analýza funkčných mestských regiónov, v rámci Konceptie SR sa pracuje s prirodzenými regiónmi, čo sú silné mestá a oblasti miest a obcí okolo nich
- EIB konštatuje, že mestám chýba schopnosť strategického plánovania a najmä realizácie prijatých strategických plánov (PHSR, apod.)
- Na to treba vybudovať kapacitu

# Dobrá prax zo Slovenska

- + Aktívna podpora štátu v oblasti eurofondov a úverov, podpora pre rozvoj trhového prostredia
- + Začala sa spolupráca v rámci neziskového sektora – Rada pre smart riešenia a inovácie
- + Silná ponuka firemných inovačných riešení
- + Presadzovanie inteligentných regiónov
- Malý dopyt zo strany miest a obcí, takmer žiadna personálna podpora pre inovácie

Nie je to len o projektoch, ale  
aj o smart riadení 😊

[www.ftacnik.sk](http://www.ftacnik.sk)

[milanft@gmail.com](mailto:milanft@gmail.com)